

CURS ACADÈMIC: 2004 – 2005
ENSENYAMENT: ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES

ASSIGNATURA: GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ

PROFESSOR/A: FREDERIC MARIMON

CURS: PRIMER

CRÈDITS: 6

TIPUS: OBLIGATÒRIA

1. OBJECTIUS

“**Gestió de Producció**” és un curs eminentment pràctic, que penetra en els conceptes necessaris per entendre bé la funció de producció a l'empresa.

L'alumne acabarà coneixent les principals **eines** (aspectes tàctics) que s'utilitzen per a la gestió de la producció, però també els diferents **sistemes** (aspectes estratègics) de producció que avui s'utilitzen arreu.

En la part tàctica es fa servir força l'ordinador, per a preparar models sobre fulls de càlcul o altres programes standard.

Al final del curs l'alumne podrà parlar amb comoditat sobre qualsevol aspecte de l'àrea de producció. No es pretén que acabi essent un especialista, però sí que es mogui amb agilitat en aquesta àrea funcional de l'empresa.

2. CONTINGUTS

El curs analitza la manera de prendre decisions en aspectes tant estratègics com tàctics, que segons Heizer y Render (2001), recolzen la missió de l'empresa i permeten implementar les següents estratègies:

- 1.- Estratègia de qualitat
- 2.- Estratègia de producte
- 3.- Estratègia de procés
- 4.- Estratègia de localització
- 5.- Estratègia de layout
- 6.- Estratègia de recursos humans
- 7.- Estratègia de compres i de “Just in time”
- 8.- Decisions tàctiques sobre inventaris
- 9.- Decisions tàctiques de planificació
- 10.- Decisions tàctiques de manteniment y fiabilitat

3. PROGRAMA

PART 1: INTRODUCCIÓ

Tema 1: Introducció a la Direcció de les Operacions

PART 2: DECISIONES ESTRATÉGICAS

Tema 2: Operacions i Productivitat

Tema 3: Anàlisi de processos
Tema 4: Direcció de projectes

PART 3: DECISIONS TÁCTIQUES

Tema 5: Planificació Agregada de la Producció
Tema 6: Manteniment i Fiabilitat
Tema 7: Sistemes d'Inventari de Demanda Independent
Tema 8: Sistemes d'Inventari de Demanda Dependent (MRP)
Tema 9: Just in time
Tema 10: Teoria de les Limitacions (TOC)

4. MATERIALS DE L'ASSIGNATURA

A copisteria hi ha un plec de fotocopies amb material de suport.

També al dossier electrònic de la assignatura hi ha força documents: alguns son les transparències que serveixen de suport per les sessions teòriques; altres són simuladors excel per realitzar algunes pràctiques. En el mateix dossier electrònic hi ha articles relacionats amb el diferents temes, i links a webs d'interès.

5. BIBLIOGRAFIA

Chase Aquilano (1997) "*DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DE LAS OPERACIONES*". McGraw-Hill México. (6ª edición)

Davis, M.M./ Aquilano, N.J./ Chase, R.B (2001) "*FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE OPERACIONES*". R.B. McGrawHill Madrid. (3era edición)

Dominguez Maduca, Jose A. / Garcia Gonzalez, S. / Dominguez Maduca, M.A. / Ruiz Jiménez, A. / Alvarez Gil, M.J. (1994), "*DIRECCION DE OPERACIONES. Aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios*". McGraw-Hill/Interamericana de España SA. Madrid.

Dominguez Maduca, Jose A. / Garcia Gonzalez, S. / Dominguez Maduca, M.A. / Ruiz Jiménez, A. / Alvarez Gil, M.J. (1995) "*DIRECCION DE OPERACIONES. Aspectos estratégicos en la producción y los servicios*". McGraw-Hill/Interamericana de España SA. Madrid.

Femández Sánchez, Esteban; Avella Camarero, Lucía & Fernández Barcala, Marta (2003) "*ESTRATEGIA DE LA PRODUCCIÓN*". McRaw-Hill. (2ª edición).

P. J. O' Gardy (1992), "*JUST IN TIME. UNA ESTRATEGIA FUNDAMENTAL PARA LOS JEFES DE PRODUCCIÓN*". McGraw-Hill IESE. Madrid.

Goldratt E. / Fox, R.: (1988) «*LA CARRERA*». Taular SA. Madrid.

Grima Cintas, P. / Tort-Martorell Llabres, J. (1995) "*TÉCNICAS PARA LA GESTIÓN DE LA CALIDAD*". Díaz de Santos. Madrid.

Jay Heizer & Barry Render (2001). "*DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Decisiones tácticas*". Prentice Hall. Madrid, (6ª edición)

Jay Heizer & Barry Render (2001). "*DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Decisiones estratégicas*". Prentice Hall. Madrid, (6ª edición)

Martín Peña, M^a Luz et al. (2.003). "*DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Problemas y ejercicios resueltos*". Pearson. Prentice - Hall.

Meredith, Jack R.; Mantel, Samuel J. (2000) "*PROJECT MANAGEMENT. A MANAGERIAL APPROACH*". John Wiley & Sons, Inc.USA (fourth edition)

Slack, Chambers, Harland, Harrison, Johnston "*OPERATIONS MANAGEMENT*". Pitman Publishing.

Womack, J. / Jones, D. / Roos, D.: (1992) "*LA MÁQUINA QUE CAMBIÓ EL MUNDO*". McGraw-Hill/Interamericana de España SA. Madrid.

6. AVALUACIÓ

Hi haurà un examen final al febrer i un altre al setembre, per aquells alumnes que no hagin aprovat al febrer. La nota mínima per superar l'examen (i per tant l'assignatura) serà un cinc sobre deu.

Serà obligatori fer al menys tres treballs. A mesura que avanci el curs se suggeriran possibles temes. Aquests treballs poden donar fins a un punt extra, que s'afegirà a la nota de l'examen de febrer. A la segona convocatòria no cal lliurar treballs, i no afegeixen punts a la nota del examen de setembre.